

Sammanträdesdatum
2021-03-24

Dnr 2019/599

§ 44

Effektiv och ändamålsenlig organisation – centralförrådet och gata/park**INLEDNING**

Samhällsbyggnadskontoret presenterade på Kommunstyrelsens sammanträde den 4 mars 2020 en översyn som har sin bakgrund i beslut fattat på kommunstyrelsens ledningsutskott den 25 juni 2019. Uppdraget, enligt beslut, var att utreda förutsättningar för konkurrensutsättning enligt handlingsprogram i kommunens Policy för konkurrensutsättning av kommunal verksamhet, utredning om Centralförrådet kan avvecklas och förbereda försäljning av icke strategiska skogsskiften.

Vid sammanträdet den 4 mars fick kommunchef i uppdrag att avveckla centralförrådet, och därmed föra över ansvaret för fordon och maskiner till de brukande verksamheterna, samt att konkurrensutsätta vinterväghållningen i sin helhet och återkoppla till ledningsutskottets sammanträde i september 2020 med resultat av fattat beslut.

På kommunstyrelsens sammanträde den 17 oktober 2020 beslutades att uppdra till kommunchef att tillsvidare avbryta verkställigheten av kommunstyrelsens beslut att avveckla centralförrådet och att konkurrensutsätta vinterväghållningen, samt att ge kommunchef i uppdrag att återkomma till ledningsutskottets sammanträde i mars 2021 med ett förslag till en effektiv och ändamålsenlig organisation för centralförrådet och gata/park.

Beredning

Powerpointpresentation

Föredragning av verksamhetsutvecklare Anton Sjöberg

Yrkanden

Anders Wigelsbo (C) yrkar

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till tekniske chefen att verkställa effektiviseringen av organisationen i enlighet med den redovisade planen,att uppdra till tekniske chefen att bereda verksamhetsövergång av slamhanteringen till VAFAB miljö, samtatt återrapportering av arbetet ska ske vid ledningsutskottets sammanträde i oktober 2021.

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till Anders Wigelsbos (C) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar

bifall till Anders Wigelsbos (C) yrkande med tillägg

att uppdra till tekniske chefen att konkurrensutsätta tjänster kopplade till flytt av fordon samt de tjänster som idag utförs med egen väghyvel och som ett resultat av denna konkurrensutsättning avveckla de egna verksamheterna kopplade till samma tjänster.

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande

Sammanträdesdatum
2021-03-24

Forts § 44

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl.13.36-13.40.

Ulrika Spårebo (S) yrkar
att Erik Hamrins (S) tilläggsyrkande avslås.

Proposition

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ordförande ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till tekniske chefen att verkställa effektiviseringen av organisationen i enlighet med den redovisade planen,

att uppdra till tekniske chefen att bereda verksamhetsövergång av slamhanteringen till VAFAB miljö,


att återrapportering av arbetet ska ske vid ledningsutskottets sammanträde i oktober 2021, samt

att uppdra till tekniske chefen att konkurrensutsätta tjänster kopplade till flytt av fordon samt de tjänster som idag utförs med egen väghyvel och som ett resultat av denna konkurrensutsättning avveckla de egna verksamheterna kopplade till samma tjänster.

Reservationer

Ulrika Spårebo (S) och Glenn Andersson (S) reserverar sig till förmån för Ulrika Spårebos (S) avslagsyrkande.

Utdrag
Kommunstyrelsen

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	--	--	--------------------

Effektiv och ändamålsenlig organisation

Centralförrådet & Gata-park

Bakgrund

- Utrett effektivisering genom konkurrensutsättning inom kontoret sedan 2016
- ... avbruten verkställighet...
- Nytt uppdrag KS 7/10 2020: *förslag till en effektiv och ändamålsenlig organisation för centralförrådet och gata/park*

Centralförrådet, organisation

- Tillhör enheten Teknisk service tillsammans med
 - Fordon- och maskiner
 - Slamhantering
 - Verkstad
 - Omhändertagande av fordon (skrotbilar)
 - Upplåtelse av allmän plats (torghandel m.m.)
- 7 tjänster



Centralförrådet, organisation

- Kontorschef har valt att titta på hela enheten
 - Starka kopplingar mellan delarna inom Teknisk service (och även Gata-park)
 - Flera i personalen jobbar med flera verksamhetsdelar
 - Service inom kommunorganisationen (bortsett från Slamhantering)

Teknisk service, utmaningar

- Stort intäktsbortfall för Centralförrådet
 - kostnadsmedvetenhet i organisationen
- Stort intäktsbortfall för bilpoolen
 - distansarbete
- Intäktsbortfall för maskininhyrningen
 - mild vinter

Teknisk service, utmaningar

- Bild av höga fordonspriser
 - Leasingavgift
 - Administration
 - OH
 - Försäkring etc.
- Slamtaxan ligger för lågt
 - Behöver förändras
- Samarbetsprojekt (biogasproduktion) med Heby och SHE har inte genomförts

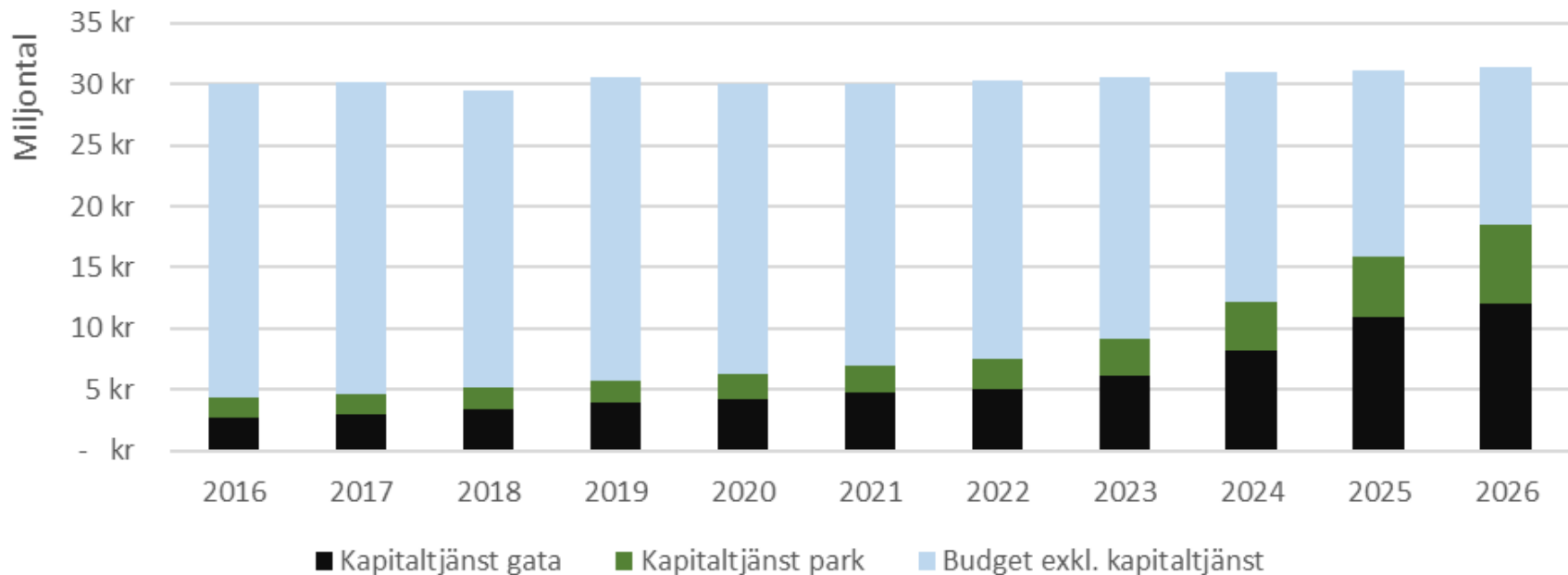
Gata-park

- Verksamheterna
 - Gata
 - Park
 - Skog
- 22-24 heltidsmedarbetare + c:a 8-10 säsongsanställda

Gata-park, utmaningar

- Stora investeringar kostar mycket

Utveckling av kapitaltjänst på Gata-park



Dialog med enhet och skyddsombud

- Regelbundna möten med Teknisk service
 - Varför resultaten har sett ut som de ha gjort
 - Vad kan göras för att öka effektiviteten
- 2 träffar med Gata-parks planeringsingenjörer

Föreslagna åtgärder

- Verksamhetsövergång, Slamhantering till VAFABMiljö
 - En kundtjänst för alla avfallsfrågor i kommunen
 - Mindre sårbart kundtjänst vid sjukdom, semester m.m.
 - Samordningsvinster – fler kunder borde ge bättre priser.
 - Bättre möjligheter att handla upp/följa upp leverantörer samordnat
 - Ekonomer och jurister m.m. som är specialister på avfallsfrågor (taxor m.m.)
 - Samverkan påbörjad

Föreslagna åtgärder

- Sammanslagning av enheterna Teknisk service och Gata-park
 - Minskade chefskostnader
 - Sänkning av priserna på bilar, varor osv. i förlängningen
 - Teknisk service för liten enhet för egen chef
 - Synergier
 - Administrativa samordningsvinster
 - Alla verksamheter innanför grindarna – en chef
 - Samverkan påbörjad

Uppdrag till ny enhetschef

- Red ut vilka fordon som ska köpas in framöver och hur dessa ska införskaffas
 - Miljöbilar/fossilfria bränslen
- Ta fram en ny prismodell/taxa för fordon så att nyttjande verksamheter kan välja vad som köps till; tvätt, service, utrustning etc.
- Se över möjligheterna att komplettera bilservice med AME-personal
- Fortsätt överlämning av maskiner till nyttjande verksamheter
- Se över möjligheterna komplettera förrådsgöromål med AME-personal
- Handla upp egna avtal för vanliga förbrukningsvaror så att priserna från Centralförrådet till slutkund inte blir högre än direkt från ramavtalsleverantör (SKL Kommentus)

Uppdrag till ny enhetschef

- Se över möjligheterna att komplettera parkskötsel med AME-personal
- Genomför en översyn av Gata-park-verksamheternas redovisningsstruktur med målet att skapa en större transparens och minska administrationen
- Identifiera vilka delar av verksamheterna som kan prioriteras ned om medel inte tillskjuts till ökande kapitaltjänstkostnader